



Річний звіт за 2024 рік ГО ВІ «Станція Харків»

Зміст

- 1. Основні проекти виконані за звітний період.**
- 2. Інформація про донорів**
- 3. Інформація про партнерів (коаліції, мережі, рухи)**
- 4. Основні досягнення**
- 5. Розвиток організаційної спроможності та проходження аудиту**
- 6. Фінансові показники діяльності**

1. Основні проекти виконані за звітний період.

Протягом 2024 року ГО ВІ "Станція Харків" завершила виконання та успішно відзвітувала про виконання таких проектів:

- "Сприяння партисипативному врядуванню на сході України" ("Promoting Participatory Governance in Eastern Ukraine") за підтримки NED на \$147,000.00 (01.05.2022-30.04.2024).
- "Громадські логістичні хаби для надання гуманітарної допомоги Харківській області (Україна)" (Community-based logistics hubs for humanitarian aid to Kharkivska Oblast (Ukraine) за підтримки Save the Children на 14,139,739.80 UAH (397,998.96 USD) (01.07.2022-31.03.2024).
- Посилення спроможності місцевих українських організацій ефективно надавати грошову допомогу (CCD) у співпраці з Комітетом з надзвичайних ситуацій (DEC) на 4 613 406,00грн (01.11.2023-31.05.2024).

З липня 2024 року ГО ВІ "Станція Харків" виконує інституційний проект «SOLVE: Посилення організацій задля довготривалого впливу» за підтримки ICAP Єднання, Save the Children та Humanitarian Leadership Academy (HLA) (01.07.2024-30.04.2025)

2. Інформація про донорів

- SCI (Save the Children)
- NED (National Endowment for Democracy)
- ICAP Єднання
- CCD (Collaborating Cash Delivery Network)

3. Інформація про партнерів (коаліції, мережі, рухи)

- Рада волонтерів ХОВА
- Координаційний гуманітарний центр (КГЦ)
- Центр розвитку громадянського суспільства

4. Основні досягнення

Напрямок Сприяння партисипативному врядуванню на сході України:

В рамках наданих субгрантів реалізовано 9 мікропроектів: 4 проекти в Харківській області, по 2 проекти - в Полтавській та Сумській областях, один - в Донецькій обл.

Протягом виконання мікропроектів суб-грантери отримували постійну методично-інформаційну та консультаційну підтримку експертів ГО ВІ "Станція Харків".

Проведено конференцію «Успішний досвід поширення сучасних технологій демократії участі на сході України», в якій громадські активісти 5-ти областей Сходу України поділились практичним досвідом і досягненнями під час реалізації мікропроектів протягом 2022-2024 років, зокрема:

- створення Школи молодого громадського активіста (Харківська обл., Роганська селищна територіальна громада, БФ "Долоньки миру"),

- оцінка наявності у найбільших територіальних громадах Львівської та Одеської областей механізмів залучення переселенців зі східних регіонів України до прийняття управлінських рішень в ОМС, виявлення труднощів та проблем переселенців у приймаючих громадах, проведення хакатонів соціальних проєктів «Генератор ідей», спрямованих на формування проєктів взаємодії переселенців та місцевих мешканців (Добропільський центр молоді "Добро", м.Добропілля, Донецька обл.),
- розробка і впровадження Електронного сервісу Красноград.Діє: інтерактивна карта проблем Красноградської громади та телеграм-бот із функцією онлайн-сповіщення про виявленні проблеми громади (Харківська обл., Красноградська громада, БФ "Десята фортеця"),
- дослідження вебсайтів 24 територіальних громад Полтавського району, оцінка та надання конкретних рекомендації щодо покращення рівня доступності інформації про діяльність органів місцевого самоврядування (Полтавська обл., ГО "Інститут регіональних та молодіжних ініціатив"),
- перевірка дієвості наявних технологій публічного управління при використанні бюджетних коштів та навчання дієвим механізмам публічного управління громадських активістів (Донецька обл., ГО «Територія соціального партнерства»)
- соціологічне опитування серед студентської та учнівської молоді Харкова та розробка інформаційного ресурсу про інструменти впливу громадян на місцеву владу (м. Харків, ГО "Розвиток громад Харківщини")
- проведення опитування щодо рівня довіри до влади та потреб мешканців громади, впровадження електронних консультацій в громаді задля підвищення довіри через партисипацію (Харківська обл., Новопокровська громада, ГО "Смак життя")

та інші.

Гуманітарний напрям:

За фінансової підтримки Save the Children International in Ukraine реалізовано програму грошової допомоги для родин з дітьми, евакуйованих із небезпечних регіонів Харківської та Донецької областей. В рамках програми також надавалась додаткова допомога на придбання гаджетів (планшетів/ноутбуків/ПК) для навчання дітей шкільного віку. Всього фінансову допомогу в рамках програми отримало 299 родин (830 осіб отримали багатоцільову грошову допомогу, 380 дітей отримали гаджети для навчання).

Завдяки налагодженому партнерству з міжнародними організаціями, іншими громадськими об'єднаннями та волонтерськими ініціативами надавалась допомога мешканцям деокупованих районів Харківської області, а також ВПО, які переїхали до Харкова з деокупованих територій Харківської області та прифронтових територій інших областей:

- продуктами харчування (902 продуктових набори, в т.ч. спеціальні продуктові набори для малюків),
- засобами гігієни (4879, в т.ч. спеціальні гігієнічні набори для новонароджених/малюків),
- наборами білизни, посуду (22546 наборів) тощо.

Для організації надання гуманітарної допомоги тривала робота волонтерського складу та координувались волонтерські групи в різних районах м. Харкова та передмістя (всього було задіяно близько 120 волонтерів).

Також продовжувалось виконання програми вінтеризації за підтримки Save the Children International in Ukraine.

Волонтери ГО ВІ "Станція Харків" брали активну участь в роботі Групи швидкого реагування, створеної КГЦ для надання допомоги у ліквідації наслідків ракетних обстрілів, руйнувань цивільної інфраструктури м. Харків.

5. Розвиток організаційної спроможності та проходження аудиту

В рамках проекту «SOLVE: Посилення організацій задля довготривалого впливу» ICAP Єднання в липні 2024 року було проведено Оцінку організаційної спроможності та впливу ГО ВІ "Станція Харків".

Ключові висновки звіту:

1. Організація має потужну позицію на ринку організацій гуманітарного реагування, надає якісні та відповідаючі потребам громади послуги, здатна адаптуватись та рухатись вперед. Найуразливішою рисою є те, що організація перебуває в постійному кризовому реагуванні, що призводить до вигорання та втрати лідерського потенціалу, що може негативно вплинути на можливості залучення ресурсів та підтримки зовнішнього оточення.
2. Середній бал організаційного розвитку – 3,34
3. Стислий виклад основних рекомендацій:
 - Стратегування, яке б допомогло організації перейти від реагування до розвитку в наданні послуг та результативності. Воно може стати також фактором розвитку продуктивної організаційної культури, допоможе гуртуванню команди та волонтерів.
 - Потрібна системна робота з волонтерами та донорами, розвиток відносин заради укріплення ресурсної бази.
 - Терміново потрібні заходи з розбудови позитивної організаційної культури та боротьби з вигоранням персоналу та волонтерів.

За результатами оцінки протягом другого півріччя 2024 року було організовано роботу із посилення організаційної спроможності з експертами від ICAP Єднання, а саме:

1. розроблено Фандрейзингову стратегію на 2025 рік
2. розпочато розробку Стратегічного плану розвитку на 2025-27 роки
3. розроблено внутрішні політики:
 - Залучення волонтерів
 - Використання і захисту персональних даних
 - Політика безпеки
 - Політика захисту дітей
 - Кодекс поведінки

Ключові члени команди ГО ВІ "Станція Харків" пройшли навчання в Школі організаційного розвитку за напрямками:

- Проєктний дизайн та менеджмент
- Фандрейзинг в НПО
- Управління персоналом, трудовим розпорядком, кадровим діловодством та ризиками залучення працівників у статутні діяльність НПО.

- Процедури закупівель НПО послуг, товарів, робіт. Управління запасами НПО
- Управління співпрацею з контрагентами та управління ризиками
- Фінансовий менеджмент у контексті здійснення НПО статутної діяльності, при наданні благодійної допомоги, здійсненні соціального підприємництва
- Управління доходами та витратами НПО
- Моніторинг і оцінка для підзвітності та навчання
- Стратегічні комунікації. Ефективна комунікація суспільних проблем
- Триденний тренінг з мінімальних стандартів гуманітарного реагування «Сфера» в Україні

За результатами роботи в квітні 2025 року буде проведено повторний аудит.

6. Фінансові показники діяльності

Загальні витрати ГО ВІ "Станція Харків" у 2024 році складають **6 000 086** грн., в т.ч.:

- надані субгранти на реалізацію 9 мікропроектів **347 789** грн.
- цільова пожертва на облаштування Алеї пам'яті загиблих волонтерів Харківщини **11 970** грн.
- статутні/проектні витрати **4 352 132** грн.
- адміністративні та допоміжні проєктні витрати **1 288 195** грн.